

Prospetiva e Planeamento Estratégico

Docente responsável e carga letiva:

Maria José Boavida Miguel Caldeira; 2h letivas semanais

Objetivos de aprendizagem:

O principal objetivo da UC é capacitar os alunos de conhecimentos referentes à aplicação de conceitos e metodologias inerentes ao Planeamento Estratégico e à Prospetiva, nomeadamente a construção de Cenários, e relacioná-los com o Planeamento Territorial Estratégico. Cumulativamente tentaremos fornecer informação sobre as tendências de evolução nacional e internacional de várias temáticas. Pretende-se igualmente proporcionar a execução de exercícios práticos de aplicação dos conhecimentos, bem como, incentivar a utilização dos conhecimentos adquiridos na elaboração de projetos e/ou dissertação de mestrado.

Conteúdos programáticos:

1. Introdução à prospetiva e ao planeamento estratégico
 - 1.1. O planeamento estratégico;
 - 1.2. A construção de uma visão prospetiva
 - 1.3. A prospetiva e a construção do futuro
 - 1.4. Evolução da abordagem prospetiva
2. Prospetiva territorial estratégica
 - 2.1. Plano prospetivo-estratégico do território
 - 2.2. As fases de um plano prospetivo-estratégico
 - 2.3. Da fase prospetiva à estratégia
 - 2.4. A avaliação no planeamento
3. Análise Estrutural
 - 3.1. O método Micmac
4. Estratégia de Atores
 - 4.1. O método Mactor
5. Cenários e Prospetiva
 - 5.1. Os cenários
 - 5.2. Objetivos e métodos utilizados na construção de cenários
 - 5.3. A análise morfológica
 - 5.3.1. O espaço morfológico e o subespaço morfológico útil
 - 5.3.2. O método Morphol
- 5.4. Redução de Incertezas: os métodos periciais
 - 5.4.1. O método SMIC/Prob-Expert
 - 5.4.2. Relação entre hipóteses e cenários
 - 5.4.3. Hierarquia dos cenários e análise de sensibilidade
6. Cenários das principais tendências internacionais e nacionais
 - 6.1. Demográficas
 - 6.2. Mudanças e alterações de valores sociais
 - 6.3. Mudanças na economia e nas estruturas socioeconómicas
 - 6.4. As questões ambientais e a sustentabilidade

Bibliografia de consulta:

ALVARENGA, António; CARVALHO, Paulo (2007) – Turismo 2020 – Apresentação de um processo integrado e modular da prospectiva estratégica aplicado a Portugal, Doc. de Trabalho nº 2, DPP, MAOTDR, Lisboa.

CRISTO, Carlos (2002) – Prospectiva Estratégica: instrumento para a construção do futuro e para a elaboração de políticas públicas, VII Congresso Internacional da CLAD sobre A Reforma do Estado e da Administração Pública, Lisboa.

Departamento de Prospectiva e Planeamento DPP (1998) - Prospectiva e Cenários – Uma Breve Introdução Metodológica, DPP, Lisboa.

GODET, Michel (1993) – Manual de Prospectiva Estratégica: Da antecipação à acção, Publicações Dom Quixote, Lisboa.

GODET, Michel e DURANCE, Philippe (2006) – Prospective Stratégique: Problèmes et Méthodes, Cahiers du Lipsor nº 20, CNAM, Paris.

PERESTRELO, Margarida (1999) – “Prospectiva: Planeamento Estratégico e Avaliação” , IV Congresso da Sociologia Portuguesa.

SUFFRIN, Claudya, ERICK, Jean-Louis (2008) “La prospective d'entreprise appliquée aux problématiques territoriales. Le cas de la Guyane française”, Management & Avenir 2008/3 (nº 17), p. 159-184